

DIRETOR JURÍDICO COMO
SERVIÇO

CLO as a Service

JOÃO BENI BORJA · ADVOGADO · OAB/RJ 221355 · OAB/SP 519288

A liderança jurídica de um diretor interno — na medida da
sua empresa, sem o custo de um executivo em tempo integral.

ADVOGADO · OAB/RJ 221355 · OAB/SP 519288

João Beni Borja

DIRETOR JURÍDICO · ANOVA INVESTIMENTOS

Gestão jurídica, governança e contratos para empresas que crescem, mas ainda não tem a estrutura jurídica para conferir o crescimento seguro.

JOAOBORJA@BORJAADV.COM · +55 21 99900-3555

RIO DE JANEIRO · SÃO PAULO



O PROBLEMA

O jurídico chega depois do problema.

01

Terceirizado é reativo

O escritório externo atua por demanda, sem visão do negócio. O risco cresce em silêncio entre uma solicitação e outra.

02

O timesheet inibe a consulta

Cobrança por hora ou por demanda faz o gestor "economizar pergunta" e decidir sem filtro jurídico.

03

Documentos desorganizados

Contratos dispersos, cap table informal, atos societários defasados. Em due diligence, isso destrói valor.

04

Ninguém é dono do risco

Sem um responsável interno, o pré-contencioso a fase em que o problema ainda é barato é ignorado.

A SOLUÇÃO

Um diretor jurídico dentro da empresa. Na medida da empresa.

O CLO as a Service não vende horas de advocacia: assume a direção jurídica da empresa em regime fracionado participando ativamente das decisões, estruturando o departamento e respondendo pelo risco jurídico como um executivo do time.

i.

Executivo, não fornecedor

Integrado à liderança, com visão holística do negócio e atuação proativa o oposto do atendimento por demanda.

ii.

Departamento estruturado

Contratos, societário, cap table, governança e procedimentos organizados dentro de casa, como um jurídico interno de verdade.

iii.

Padronização e playbooks

Minutas padronizadas, cláusulas pré-aprovadas e playbooks que dão velocidade e consistência à operação jurídica.

MÉTODO · METODOLOGIA PROPRIETÁRIA

Quatro fases, um departamento funcionando.

Cada fase tem escopo, entregável e forma de cobrança próprios do diagnóstico assistido, a estruturação do departamento que poderá ser potencializado pelo uso de IA com padrões estratégicos pré-definidos.

FASE 1	30–60 dias	FASE 2	60–120 dias	FASE 3	Por marcos	FASE 4	Contínuo
Auditoria Jurídica Interna		Estruturação & Organização		Implementação		Operação Contínua	
Legal audit assistido por IA: procedimentos, fluxos de aprovação e assinatura, organização documental, cap table e risco de todos os contratos vigentes.		Montagem do departamento; acervo organizado, governança sob medida, fluxos e playbooks de negociação, matrizes de risco, data room e BI jurídico.		Execução do backlog priorizado com as demais áreas: regularizações societárias, saneamento de contratos críticos, implantação dos fluxos e mitigação dos riscos.		Direção jurídica em regime parcial: decisões de negócio, pré-contencioso, interface com investidores e reguladores, supervisão de externos e tudo sempre atualizado.	
<i>Entregável: Memorando Jurídico.</i>		<i>Entregável: departamento + Plano de Execução.</i>		<i>Entregável: backlog crítico executado.</i>		<i>Retainer mensal, dedicação sob medida.</i>	

ENTREGÁVEIS

Patrimônio que fica com a empresa.

Todo o trabalho executado, memorandos, análises de riscos, playbooks contratuais, contratos modelos, estrutura organizacional, ficam como legado à empresa. Isto gera um real ganho a empresa como um todo, diferente de uma atuação de um jurídico externo.

Memorando Jurídico

FASE 1

O retrato jurídico da empresa: todos os riscos identificados, classificados por gravidade e urgência. É a base de todo o trabalho seguinte.

Data Room permanente

FASE 2

Acervo jurídico e societário organizado e versionado, sempre pronto para due diligence — investimento, M&A, auditoria ou crédito.

Painel de BI Jurídico

FASE 2

Dashboard vivo: contratos e seus riscos, prazos e renovações, pendências e indicadores do departamento em uma só visão — alimentado por IA.

Plano de Execução

FASE 2 → 3

O cruzamento das matrizes de risco com as prioridades do negócio: o que será atacado, em que ordem e por quê.

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

Toda padronização se torna executável com o uso de IA tornando os modelos e padrões construídos como regra.

Margem e velocidade que o escritório tradicional não alcança o custo variável em horas vira ativo reutilizável.

i.

Diagnóstico

Revisão massiva de contratos e atos societários em dias — o legal audit que custaria semanas de timesheet.

ii.

Padronização

Banco de minutas e playbooks gerado e mantido, com controle de versões e cláusulas pré-aprovadas.

iii.

Operação

Triagem de demandas, primeira minuta assistida, resumos executivos e monitoramento de prazos e obrigações.

iv.

Efeito econômico

Horas viram templates e base de conhecimento por cliente — dedicação de nível integral com margem crescente.

ESCOPO

O que o departamento cobre.

01 Gestão do jurídico

Fluxos de demanda, priorização orientada a risco e direção técnica da área.

02 Contratos & CLM

Minutas padronizadas, playbooks com cláusulas pré-aprovadas e ciclo de vida contratual assistido por IA.

03 Societário & cap table

Constituição, atos societários, acordo de sócios, vesting e reorganizações.

04 Governança corporativa

Políticas, código de conduta, alçadas, rotina de atas e preparação para investidores.

05 Compliance & pré-contencioso

Mapa de riscos, procedimentos internos e gestão de conflitos antes da judicialização.

06 Gestão de externos

Seleção e supervisão de escritórios especialistas — reduzindo o gasto jurídico total.

POR QUE INTERNO

Duas lógicas de jurídico.

JURÍDICO SÓ TERCEIRIZADO

- Reage a demandas pontuais
- Timesheet desestimula a consulta
- Não participa das decisões do negócio
- Documentos ficam com terceiros
- Incentivo em horas e complexidade

CLO AS A SERVICE

- + Antecipação: visão holística do negócio
- + Retainer fixo: consulta sem medo de custo
- + Assento nas decisões, como executivo
- + Data room permanente, dentro de casa
- + Incentivo em prevenção e velocidade

VALOR

Jurídico interno é vantagem competitiva.

Investidores

Governança implantada, cap table limpo, vesting e PI formalizados — fatores que sustentam valuation e aceleram rodadas e M&A.

Velocidade comercial

Playbooks com cláusulas pré-aprovadas fazem contratos fecharem em dias, não semanas. O jurídico deixa de ser gargalo da venda.

Pré-contencioso

Conflitos administrados na fase em que ainda são baratos — antes da notificação virar processo.

Menos gasto total

O CLO filtra o que realmente vai para especialistas externos, negocia honorários e supervisiona a entrega.

SETORES

Para empresas de qualquer setor. Com atuação especial em ambientes de alta complexidade e regulados.

Startups, varejo, serviços, indústria, saúde, educação — toda empresa em crescimento que superou a própria estrutura precisa de direção jurídica. E onde a exigência é máxima, a experiência já foi testada:

i. Tecnologia

Contratos de SaaS — licenciamento, SLA, dados e responsabilidade — e estruturação jurídica de startups, do acordo entre fundadores à preparação para investimento.

ii. Mercado financeiro

Gestoras e fintechs — conformidade CVM/ANBIMA e experiência em cargos estatutários de diretoria jurídica e de compliance.

PÚBLICO-ALVO

Para quem cresceu mais que a própria estrutura.

i.

Startups pós-seed / Série A

Pressão de investidores por governança; cap table e vesting críticos; velocidade contratual como gargalo comercial.

ii.

PMEs consolidadas

R\$ 10–200 mi de faturamento — varejo, serviços, indústria, saúde, educação — com jurídico 100% terceirizado que não acompanha mais o negócio.

iii.

Rumo a um evento de liquidez

Rodada, M&A ou sucessão familiar: empresas que precisam arrumar a casa com prazo definido.

MODELO

Liderança sênior, custo de fração.

SETUP · AUDITORIA + ESTRUTURAÇÃO

Projeto de escopo e preço fechados: diagnóstico completo e implantação do departamento em 60–120 dias.

RETAINER · CLO FRACIONADO

Mensalidade fixa com dedicação sob medida. Sem timesheet, sem cobrança por consulta, com projetos especiais contratados à parte.

A CONTA

R\$ 40–60 mil+

custo mensal típico de um diretor jurídico CLT, com encargos.

20–40%

desse custo para ter a mesma liderança jurídica, em regime fracionado.

INVESTIMENTO · HIPÓTESES A VALIDAR

O preço acompanha as fases.

FASE	FORMATO DE COBRANÇA	FAIXA DE REFERÊNCIA
Auditoria Jurídica Interna	Fee fechado, escopo definido	R\$ 15–50 mil
Estruturação & Organização	Projeto com preço fechado, por marcos	R\$ 25–80 mil
Implementação	Por marcos ou incorporada ao retainer	Caso a caso
Operação Contínua	Retainer mensal fixo, sem timesheet	R\$ 8–25 mil/mês
Projetos especiais	Rodada, M&A, reestruturação — fee ou success fee	Caso a caso

Âncora de valor: um GC CLT custa R\$ 40–60 mil+/mês com encargos. As fases 1–3 têm começo, meio e fim contratados; a fase 4 é a recorrência que sustenta o modelo.

CONTATO

João Beni Borja

Advogado · Diretor Jurídico · gestão jurídica, governança e contratos.

Diretor Jurídico da Anova Investimentos e sócio responsável pela área de Compliance, Regulatório e Societário na EALAW/Laway, atendendo empresas de todos os portes, inclusive multinacionais — da constituição e governança de gestoras a M&A e contratos de alta complexidade, com direção técnica e gestão de equipe.

E-MAIL

joaoborja@borjaadv.com

TELEFONE

+55 21 99900-3555

REGISTROS

OAB/RJ · OAB/SP